



Meerjarenplan Stichting Voedselbank Aalst-Waalre 2024 – 2026

1. Algemeen

In Aalst-Waalre worden wij geconfronteerd met inwoners die in financiële nood zijn en waaraan wij hulp willen geven. In dit meerjarenplan geven wij aan hoe wij daar invulling aan geven.

MISSIE

Ook in deze planperiode blijft onze missie onverminderd hetzelfde:

- Het bieden van directe voedselhulp aan mensen die dat tijdelijk hard nodig hebben.
- Het voorkomen van verspilling van goed voedsel.
- Het bieden van ondersteuning aan huishoudens in financiële nood.

Door de landelijke *Vereniging Voedselbanken Nederland* zijn visie, kernwaarden en hoofddoelstellingen geformuleerd, waarbij wij ons uiteraard aansluiten.

VISIE

In Nederland leven meer dan een miljoen mensen onder de armoedegrens. De voedselbanken helpen de armste mensen door ze tijdelijk te voorzien van (zoveel mogelijk gezond) voedsel.

Om onze klanten van levensmiddelen te kunnen voorzien, werken wij samen met bedrijven, instellingen, overheden, andere voedselbanken en particulieren. Zo proberen we er samen voor te zorgen dat armoede wordt bestreden, voedseloverschotten verminderen en het milieu minder wordt belast.

Om de zelfredzaamheid van onze klanten te vergroten, werken we samen met lokale organisaties die onze klanten helpen om weer op eigen benen te staan. Voedselhulp moet immers in principe tijdelijk zijn.

KERNWAARDEN

De voedselbanken hanteren de volgende kernwaarden als maatstaf voor hun handelen:

- We werken uitsluitend met vrijwilligers;
- We verstrekken voedsel dat door anderen gedoneerd wordt;
- We verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel;
- We verstrekken uitsluitend gratis voedsel;
- We verstrekken het voedsel zo eerlijk mogelijk;
- We zijn neutraal en onafhankelijk ('burgers voor burgers');
- We zijn transparant in onze verantwoording.

2. Uitwerking

De Voedselbank Aalst-Waalre beoogt met het verstrekken van gezond voedsel een bijdrage te leveren aan de bestrijding van de (meest schrijnende) armoede in onze gemeente. Naast het bieden van deze hulp is het tegengaan van voedselverspilling een tweede doelstelling. Daarnaast leveren we een belangrijke bijdrage in het weer zelfredzaam worden van de klant door hen door te verwijzen en/of in contact te brengen met de desbetreffende hulpverlenende instanties.

Ieder die van mening is dat hij of zij ondersteuning in de vorm van voedsel kan gebruiken kan zich rechtstreeks melden bij onze voedselbank. Daarnaast verwijzen instanties zoals het gemeentelijke Centrum voor Maatschappelijke Deelname (CMD), maatschappelijk werk en vluchtelingen hulp huishoudens naar ons. Het betreft huishoudens die op een absoluut bestaansminimum terecht zijn gekomen. Veelal zijn schulden de hoofdoorzaak van de financiële problemen. Daarbij spelen werkloosheid, scheiding en ziekte, al of niet in combinatie, een rol. Onze Voedselbank ondersteunt

ook statushouders via Vluchtelingenwerk Waalre en sinds de oorlog in Oekraïne ook Oekraïense vluchtelingen. Deze laatsten totdat zij over een BSN beschikken en dan op eigen benen kunnen staan.

Huishoudens komen voor ondersteuning in aanmerking als het besteedbaar inkomen maandelijks lager is dan de landelijk vastgestelde toetsingscriteria. Wij proberen onze klanten zo kort mogelijk, maar zo lang als noodzakelijk is, te helpen door het beschikbaar stellen van gezond voedsel.

Zelfredzaamheid en het gebruik maken van bestaande steunregelingen zijn van groot belang om de financiële gezinssituatie weer op orde te krijgen. Hierbij tracht de voedselbank behulpzaam te zijn via een doorverwijzende en hulpverlenende rol. In beginsel is ondersteuning door onze voedselbank maximaal drie jaar achtereen mogelijk. Deze termijn is gelijk aan die van de wettelijke schuldsaneringsregeling.

Wij mogen voor de wekelijkse “winkelvoorziening” kosteloos gebruik maken van de zalen en sinds 2023 een speciaal voor ons geplaatste berging van het Agnus-Dei-kerkgebouw aan de Koningin Julianalaan. Daarvoor hebben wij een overeenkomst afgesloten die loopt tot eind 2027. Onze opslagruimte bevindt zich sinds begin 2018 in een gebouw aan de Dreefstraat die wij van de gemeente Waalre huren. Voor het vervoer van de levensmiddelen beschikken wij over een aanhangwagen en een bestelbus.

3. Organisatie

De organisatie bestaat geheel uit onbezoldigde vrijwilligers. Eind 2023 zijn dat er ongeveer 50. De taken van de vrijwilligers bestaan uit o.a.:

- Voeren van (intake) gesprekken met mensen die mogelijk in aanmerking komen voor ondersteuning;
- Verwerven, opslaan en beheren op houdbaarheidsdatum van levensmiddelen ten behoeve van de “winkel”;
- Gereedmaken van de levensmiddelen en de “winkel”;
- Na afloop opruimen en schoonhouden van de accommodatie;
- Persoonlijk en informeel contact met klanten zowel tijdens als na afloop voor desgewenste ondersteuning.

Het bestuur van de Voedselbank Aalst-Waalre bestaat per 2023 uit vijf personen; voorzitter, secretaris & penningmeester, een lid verantwoordelijk voor PR en fondsenwerving en twee leden die verantwoordelijk zijn voor verwerving van levensmiddelen, voedselveiligheid en logistiek. Onze voedselbank beschikt sinds 2014 over een raad van advies. De adviesraad heeft twee functies. Enerzijds staat de adviesraad ons met raad en daad bij om het functioneren verder te verbeteren. Anderzijds is het voor potentiële donateurs van belang dat de leden van de adviesraad vertrouwen hebben in het werk van de voedselbank.

De actuele samenstelling van zowel het bestuur als de raad van advies is opgenomen in de jaarverslagen en op onze website.

In 2022 hebben wij onze statuten aangepast. De nieuwe statuten zijn gebaseerd op het model van Voedselbanken Nederland. Belangstellenden kunnen een exemplaar van de statuten opvragen bij het bestuur.

4. Uitvoering

Om onze functie als voedselbank voor de lokale gemeenschap te kunnen voortzetten, is een voldoende aantal vrijwillig(st)ers nodig en een toereikend aanbod van levensmiddelen. Daarnaast dienen wij te kunnen beschikken over faciliteiten waar het “winkelen” kan plaatsvinden, waar onze voorraad levensmiddelen kan worden opgeslagen en de aanhangwagens en bestelbus kunnen worden gestald. Na het behalen van het Groen Certificaat Voedselveiligheid in 2014 slagen wij er jaarlijks in om te voldoen aan de landelijke eisen van de voedselveiligheid. Met name de koelmogelijkheden voor gekoelde en diepvriesproducten vraagt continue aandacht bij zowel opslag als vervoer. Met voldoende oog en oor voor de werkomstandigheden van vrijwillig(st)ers.

De uitdagingen voor 2024 en verder

We verwachten in de planperiode een groei van het aantal klanten als gevolg van hoge inflatie en een uitstroom die duidelijk lager zal zijn dan de toestroom van klanten. We merken dat de huidige turbulente ontwikkelingen leiden tot meer financiële zorgen bij onze klanten. Tegelijkertijd is er minder verspilling van voedsel door producenten en supermarkten.

Het is daarbij van belang zorg te dragen voor:

- a. Voldoende vrijwillig(st)ers om de gehele organisatie draaiend te houden;
- b. Voldoende beschikbaarheid van levensmiddelen;
- c. Beschikbaar blijven van de ruimte voor onze “winkel”;
- d. Beschikbaarheid van een stallings- en opslagruimte voor onze aanhangwagens, bestelbus, voorraad levensmiddelen en non-food, inclusief artikelen zoals sinterklaascadeautjes;
- e. Dat al deze activiteiten worden ondernomen binnen drie randvoorwaarden: voldoen aan de eisen van voedselveiligheid, arbeidsveiligheid en integriteit.

Bij de uitwerking van diverse punten, benoemen wij onze activiteiten zo concreet mogelijk. Deze teksten zijn **donkeroranje gekleurd**.

Ad a. **Voldoende vrijwillig(st)ers om de gehele organisatie draaiend te houden.**

We prijzen ons gelukkig met ons vrijwilligerskorps. Ultimo 2023 waren ongeveer 50 personen actief bij onze voedselbank. **We zullen onze inspanningen dan ook blijvend moeten richten op activiteiten om dit bestand van vrijwilligers op peil te houden.** Binnen veel organisaties levert in het bijzonder de toereikende bezetting van de bestuursfuncties problemen op. Gezien de externe ontwikkelingen lopen wij dit risico ook, maar gelukkig loopt het bestuurlijk nog steeds goed bij ons.

Op basis van de uitkomst van een in november 2021 gehouden enquête, is de communicatie met de vrijwilligers nieuw leven ingeblazen. Dat zullen we de planperiode dan ook onverminderd voortzetten. **We organiseren ten minste vier vrijwilligersbijeenkomsten, inclusief specifieke themabijeenkomsten en informele borrels. Ook wordt het aanbod van vrijwilligers om naast de wekelijkse “winkel” activiteiten ook andere activiteiten op te pakken verder uitgewerkt. Met name de continuïteit bij de logistiek en voedselvererving vraagt de nodige aandacht.** Onze vrijwilligers zijn op grond van een gemeentelijke faciliteit voorzien van een ongevallen- en aansprakelijkheidsverzekering. Ook is door Voedselbank Nederland een Bedrijfsaansprakelijkheids- en bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Ad b. **Voldoende beschikbaarheid van levensmiddelen.**

Wekelijks komt voor alle voedselbanken een hoeveelheid levensmiddelen beschikbaar vanuit de landelijke en regionale organisatie. Deze worden, afhankelijk van de omvang, in het regionaal

distributiecentrum Tilburg verdeeld onder de verschillende voedselbanken. De Voedselbank Aalst-Waalre haalt wekelijks de levensmiddelen op in het regionale verdeelcentrum in Eindhoven. **Eind 2023 beëindigt Voedselbank Eindhoven deze service en zullen wij daar zelf in moeten voorzien. De nadere uitwerking hiervan vraagt aandacht.**

In onze eigen gemeente kunnen wij wekelijks rekenen op brood van de supermarkten en een lokale bakkerszaak. Van een supermarkt ontvangen wij wekelijks allerlei producten. Incidenteel ontvangen we ook van de andere supermarkten overgebleven artikelen, zowel food als non-food. Ook weten particulieren ons gelukkig regelmatig te vinden met donaties van levensmiddelen. Er wordt ruim gehoor gegeven aan onze oproep aan de inwoners om levensmiddelen te schenken via diverse acties zoals de zogenoemde maandelijkse Mandenactie gehouden in de lokale kerken en acties bij de lokale supermarkten. Niet onbelangrijk is het regelmatig uitwisselen van producten met omringende voedselbanken. **Ook in de planperiode zal deze aanpak van voedselverwerving worden gecontinueerd.**

We slagen er vooralsnog in om wekelijks een ruime hoeveelheid levensmiddelen aan te bieden, waaronder veelal ook voldoende verse groente en fruit. Er mag vanuit worden gegaan dat onze klanten hiermee voor zo'n vier/vijf dagen van voldoende voedingswaren worden voorzien.

Ook in de planperiode streven we ernaar om dit beleid kunnen voort te zetten. **Een uitdaging is dan wel om ons te verzekeren van voldoende beschikbaarheid van een gevarieerd pakket aan levensmiddelen.** Monitoring van de voorraad levensmiddelen zal ook in de planperiode via 4-maandsrapportages plaatsvinden. De tendens is dat we steeds minder houdbare producten krijgen. Er vallen zogezegd gaten in onze voorraad. **Dat vraagt om een aanpassing van ons beleid over verstrekking van voedsel én om intensivering van acties ter verkrijging van donaties in de vorm van geld en producten. Eind 2023 hebben wij daarvoor beleid en een actieplan vastgesteld. Deze zullen wij in de komende periode uitvoeren.**

Ad c. Beschikbaarheid van een geschikte uitdeelruimte.

Sinds augustus 2008 mogen we voor de wekelijkse "winkel" op donderdag kosteloos gebruikmaken van ruimtes in het gebouw van de Agnus-Dei kerk aan de Koningin Julianalaan. Deze ruimte is daarvoor zeer geschikt. Het stelt onze klanten in staat betrekkelijk onopvallend te komen "winkelen". En door de vrije ligging van het gebouw is een goede aanvoer van goederen mogelijk en is er voldoende parkeerruimte. De beschikbare ruimten bieden, naast ruimte voor de "winkel", ook gelegenheid voor het voeren van gesprekken tussen de klanten onderling en met de vrijwillig(st)ers. **Wij zijn met de AD-kerk overeengekomen om ten minste voor de komende vijf jaar van de huidige ruimte gebruik te mogen blijven maken.** We kunnen daarbij gebruik maken van een nieuwe berging, die wij mede hebben betaald.

Sinds 2019 bieden wij onze klanten de gelegenheid om zelf een keuze te maken uit de beschikbare levensmiddelen. Deze werkwijze blijkt door zowel onze klanten als vrijwillig(st)ers te worden gewaardeerd. Men neemt de levensmiddelen mee die men echt nodig heeft, mede op basis van een keuze tussen gelijksoortige artikelen. Voorheen stond een pakket klaar, deels met artikelen die men nog voldoende had of eigenlijk liever niet ontving. Teruggeven was blijkbaar niet zo makkelijk als wij dachten. Onze "winkelruimten" zijn geschikt voor deze nieuwe werkwijze. Ook zijn we hiermee in staat een behoorlijke groei van het aantal klanten op te vangen, mocht deze zich voordoen.

Ad d. Beschikbaarheid van een stallings- en opslagruimte voor onze aanhangwagens, bestelbus en voorraad levensmiddelen.

Begin 2018 hebben we onze nieuwe opslaglocatie aan de Dreefstraat in gebruik kunnen nemen. Deze opslaglocatie omvat leegstaande kleedlokalen bij de sportvelden aan de Dreefstraat. De gemeente Waalre bleek bereid om deze tegen een huurprijs aan ons beschikbaar te stellen. In 2021 hebben we de opslag uitgebreid door het huren van de laatste nog beschikbare ruimte in dit kleedlokaal.

We kunnen ons gelukkig prijzen met deze faciliteit. Er is bijzonder weinig aanbod van soortgelijke opslagmogelijkheden tegen een betaalbare huurprijs. **Ook deze opslagfaciliteit is toekomstbestendig, doordat het een groei van het aantal klanten zal kunnen opvangen.**

In 2021 hebben we een bestelbus aangekocht. Dit was nodig gezien de groei van het aantal producten, de toegenomen logistieke bewegingen en het feit dat steeds minder vrijwilligers met de aanhangwagens kunnen rijden gezien de eis dat het rijbewijs BE nodig is. Over het beheer en het gebruik van de bus zijn intern afspraken gemaakt. **Gelet op de steeds strenger wordende milieueisen lijkt het erop dat onze bus niet meer voldoet. In planperiode zal vervanging worden onderzocht en wellicht ook worden uitgevoerd. We hebben hiermee nog geen rekening gehouden in de begroting. We streven ernaar deze vervanging via sponsoring te realiseren.**

Ad. E. Al deze activiteiten worden ondernomen binnen drie randvoorwaarden: voldoen aan de eisen van voedselveiligheid, arbeidsveiligheid en integriteit.

De wekelijkse werkzaamheden zijn voor een deel behoorlijk fysiek belastend (tillen en sjouwen). Er is daarom voortdurend aandacht voor het voorkomen van fysieke overbelasting van de vrijwillig(st)ers. Momenteel zijn er wel praktische hulpmiddelen beschikbaar. In 2018 heeft een arbeidsveiligheidsdeskundige onze werkwijze en faciliteiten onderzocht en vastgelegd in een RI&E-verslag (risico-inventarisatie en evaluatie), waaruit de fysieke belasting van de vrijwillig(st)ers als kernpunt naar voren kwam. Bij de introductie van de nieuwe verstrekkingwijze is al zoveel mogelijk rekening gehouden met het verminderen van de fysieke belasting. **Binnen het bestuur heeft één bestuurslid dit in portefeuille met als doel meer aandacht hieraan te schenken. Daartoe worden cursussen gevolgd welke door VBN worden georganiseerd. Verder updaten wij de RI&E.**

In onze contacten met onze klanten, met elkaar en met externe belanghouders, handelen wij volgens onze Integriteitscode. Verder hanteren wij een Klachtenregeling en een Privacy statement. Deze stukken zijn te raadplegen op onze website.

Zoals eerder vermeld zal in de planperiode via themabijeenkomsten blijvend aandacht geschonken worden aan de ARBO -en Voedselveiligheidseisen en aan integriteit en privacy.

5. De ongewisse toekomst

Het blijkt onmogelijk om de toekomstige ontwikkeling van het aantal huishoudens te schatten dat van onze voedselbank gebruik zal maken. Het verleden leert ons dat dit aantal fors kan variëren. Zo heeft dit aantal in het verleden zowel 50 als 18 bedragen. Heel wat huishoudens blijken slechts korte tijd (enkele weken tot maanden) van onze diensten gebruik te hoeven maken. Het betreft bijvoorbeeld de tijd die nodig is voor het aanvragen van een uitkering of die verloopt bij de overgang van het ene naar het andere uitkeringsregime. Andere huishoudens daarentegen maken noodgedwongen soms vele jaren gebruik van onze diensten of zien we na verloop van tijd voor een tweede of derde keer terug.

Onderzoeksgegevens geven slechts een beperkte indicatie van de mogelijke groei van het aantal huishoudens dat van onze voedselbank gebruik kan gaan maken. Zo wordt ervan uitgegaan dat er in Waalre 400 huishoudens (ca. 1.000 personen) minimaal één jaar op een inkomensniveau zitten onder de lage inkomensgrens.

Het blijkt in de praktijk heel lastig om een goede schatting te maken van het aantal huishoudens dat aanspraak zou kunnen maken op onze hulp. Er blijken bijvoorbeeld ook mensen te zijn met een hoger inkomen, die in armoedige omstandigheden terecht zijn gekomen, voornamelijk veroorzaakt door schulden. Mogelijk zijn dit voor een deel ook potentiële voedselbankklanten; daarvan zijn de potentiële aantallen echter nog moeilijker in te schatten dan van de arme huishoudens in de traditionele zin. Daar speelt schaamte misschien nog wel extra. Hoe dan ook staat het vast dat we als voedselbank niet alle huishoudens kunnen bereiken die op grond van de toelatingscriteria aanspraak kunnen maken op onze hulp. Voor een deel zijn dit zeker ook huishoudens die hoe dan ook van externe hulp voor hun problemen niet willen weten. Voedselbanken Nederland heeft een actie gestart “onder de radar” om deze huishoudens toch te bereiken zijn. **In de planperiode zullen wij hier extra inspanningen blijven leveren om potentiële klanten op te sporen. Een concreet plan zal daartoe worden opgesteld.**

Onze ‘infrastructuur’ kan een aantal van zo’n 65 huishoudens aan, ook in de planperiode, zo verwachten wij. Echter met een dergelijk aantal lopen we wel echt tegen de grenzen van onze mogelijkheden aan. Dit betreft het aantal vrijwillig(st)ers dat dit werk voor zijn rekening neemt. Maar ook de capaciteit en openingstijden van onze “winkelruimte”, de omvang van onze levensmiddelenvoorraad en de grootte van onze aanhangwagen en bestelbus. Gelet op de ontwikkeling van het aantal huishoudens de afgelopen jaren, lijkt de conclusie gerechtvaardigd dat het aantal huishoudens wel zal stijgen, maar dat we de komende beleidsperiode beneden dit aantal van 65 zullen blijven. **De effecten van de energiecrisis en stijgende inflatie geeft ons reden om evenwel rekening te houden met een geschatte groei tot het maximum van 65 huishoudens. Een forse afname van het aantal huishoudens voorzien wij voorlopig nog niet.**

Naast de ontwikkeling van het aantal huishoudens kunnen ook andere factoren een bijsturing van onze werkwijze noodzakelijk maken. Te denken valt bijvoorbeeld aan een optredend tekort aan vrijwillig(st)ers, het wegvallen van de AD-kerk als uitgiftepunt of De Dreef als opslag- en stallingsruimte, zonder dat we over een vervangende ruimte kunnen beschikken. We voorzien dit niet, maar de toekomst laat zich niet in alle details beschrijven, laat staan voorspellen.

6. Beheer financiën

Onze voedselbank draait geheel op giften. De stichting is erkend als ANBI-instelling, waardoor donaties in aanmerking komen voor een fiscale aftrek. Doordat alle werkzaamheden binnen de voedselbank worden uitgevoerd door vrijwillig(st)ers zijn onze kosten zeer laag. Hierdoor kan ook gegarandeerd worden dat alle donaties geheel ten goede komen aan de huishoudens in onze gemeente die aangewezen zijn op onze hulp.

De exploitatie met inkomsten en uitgaven liggen tot nu toe goed in balans en er is sprake van een ruim eigen vermogen positie. Gezien de huidige ontwikkelingen, verwachten we dat wij de komende jaren onze reserves geheel zullen opmaken als deze trend zich doorzet. De voornaamste redenen zijn hierboven al genoemd:

- De afname van de donaties van levensmiddelen als gevolg van minder voedselverspilling door winkels en supermarkten
- De groei van het aantal klanten als gevolg van de economische en sociale ontwikkelingen

- Onze wens om onze klanten een gezond pakket te bieden, waarbij we met name zuivel, groente en fruit regelmatig moeten bijkopen.

Dit betekent dat wij veel sinds 2022 meer voedsel inkopen dan voorheen. Door de inflatie stijgen ook de kosten voor met name huisvesting, energie en transport.

Door deze ontwikkelingen ziet de begroting voor 2024 er als volgt uit:

Begroting 2024 Voedselbank Aalst-Waalre

RESULTATENREKENING				
	2024	2023	2023	2022
	Begroting	Prognose	Begroting	Werkelijk
KOSTEN				
Algemene kosten	400	150	886	334
Communicatiekosten	1.200	300	145	215
Huisvestingskosten	13.700	10.650	13.510	6.201
Exploitatiekosten	2.000	1.500	500	1.291
Aanschaf voedsel	34.650	29.250	60.650	10.617
Aanschaf non food	2.000	1.500	5.000	1.674
Transportkosten	7.600	5.750	6.270	5.669
Kosten vrijwilligers	2.000	500	1.000	797
Afschrijvingskosten	1.650	1.850	2.900	5.379
Kosten verwerving	-	-	-	-
Kosten beheer en administratie	4.200	4.200	6.180	4.074
Financiële kosten	300	300	150	124
TOTAAL KOSTEN	€ 69.700	€ 56.000	€ 97.192	€ 36.374
OPBRENGSTEN				
Baten uit eigen fondsenwering	25.800	48.000	26.750	61.299
Baten uit acties van derden	1.500	1.000	1.500	1.567
Financiële baten	1.200	700	-	-
TOTAAL OPBRENGSTEN	€ 28.500	€ 49.700	€ 28.250	€ 62.866
RESULTAAT	-€ 41.200	-€ 6.300	-€ 68.942	€ 26.492
BANKSALDI				
BANKSALDI 31 december	€ 23.000	€ 60.000	€ 0	€ 74.411

De hoofdpunten voor de begroting en financiële situatie kunnen wij als volgt duiden:

- Het aantal gezinnen en personen dat gebruik maakt van ons aanbod schatten wij in op het gemiddelde van 2023, dat zijn gemiddeld ongeveer 45 gezinnen en 140 personen
- De belangrijkste uitgaven zijn de inkopen van voedsel. Reden is dat wij duidelijk minder aanvoer van voedsel krijgen van Voedselbank Nederland. In 2023 komt deze post lager uit dan begroot, met name omdat we duidelijk interen op de voorraden in ons magazijn. Dit is niet zichtbaar in de financiën, omdat de voorraden niet zijn opgenomen op de balans. We

gebruiken de beschikbare voorraden eerst, voordat wij meer inkopen doen. Voor 2024 schatten wij in dat de inkopen met 20% stijgen.

- De overige kosten voor 2024 zijn in lijn met de begroting en prognose van 2023. Wij werken absoluut sober en doelmatig.
- De inkomsten schatten wij voorzichtig in. In 2022 en 2023 ontvangen wij veel eenmalige giften, wij rekenen er niet op voorhand op dat wij die in 2024 weer ontvangen. Via extra communicatie-inspanningen zullen wij de bekendheid van de Voedselbank vergroten, in de hoop giften te stimuleren.
- We ontvangen een beperkt subsidie van de gemeente Waalre. Wij kiezen er bewust voor om onafhankelijk te blijven van de gemeente Waalre. Daarom zijn wij alleen in uiterste nood bereid om (deels) afhankelijk van de gemeente te worden in ruil voor aanvullende subsidies.
- Volgens deze begroting leiden wij een verlies van ruim € 40.000 in 2024. Eind 2023 hebben wij ongeveer € 60.000 aan liquiditeiten. Als de uitkomsten van deze begroting zich ook na 2024 doorzetten, dan lopen wij het risico dat wij onze reserves binnen enkele jaren geheel zullen verbruiken.

Als de financiële situatie verslechtert, zullen wij eerst bijsturen op diverse kosten (daarvoor hebben wij maatregelen achter de hand). We zullen ook financiële donateurs en leveranciers extra benaderen voor steun, passend binnen ons beleid en actieplan zoals benoemd op pagina 5. We zullen dit niet te snel doen. We willen namelijk niet onnodig aankloppen bij onze donateurs en daardoor te veel gelden in kas hebben.

Een belangrijke bijdrage vloeit voort uit de prestatieovereenkomst 2023-2026, die we in 2022 met de gemeente Waalre overeen zijn gekomen. Op grond hiervan ondersteunt de gemeente ons jaarlijks met financiële bijdrage van € 5.000 voor het aandeel dat wij leveren in het armoedebeleid binnen onze gemeente. **In weerwil tot ons verzoek, houdt de gemeente bij de subsidieverlening geen rekening met verhoging van de huur van de opslagruimte waar ze verhuurder van is. We zullen ons inspannen om bij het gemeentebestuur wijziging van dit beleid te bepleiten.**

Om de administratieve druk te verlagen hebben we onze gehele administratie uitbesteed aan Supportpunt te Eindhoven. Een door de gemeente Eindhoven gesubsidieerde stichting. Ondanks ons aandringen, wil de gemeente Waalre deze kosten niet subsidiëren. Wij blijven hiervoor druk op de gemeente houden.

Wetend dat de armoedepositie van onze klanten ook anderszins doorwerkt in de mogelijkheden om maatschappelijk een 'normaal bestaan' te leiden, blijven wij ons inspannen om de maatschappelijke positie van gezinnen in financiële nood te verbeteren. Zo kunnen onze klanten halfjaarlijks gebruikmaken van de Eindhovense Kledingbank. Soms lukt het om via subsidie ook nieuwe kledingaankopen mogelijk te maken. Daarnaast wordt de jeugd in staat gesteld om kosteloos gebruik te maken van de lokale speeltuin *De Klimbim* en de jaarlijkse jeugdvakantieweek en lukt het ons om regelmatig om waardebonnen voor kleding, schoolspullen of bioscoopbezoek te bemachtigen voor onze jeugdige klanten. De afgelopen jaren zijn we via speciaal daartoe verworven financiën in staat geweest om de gezinnen met jonge kinderen een bezoek te laten brengen aan attractiepark *Toverland* in Sevenum. Tot slot breiden wij ons assortiment regelmatig uit met non-food artikelen. Dit zijn vooral drogisterijartikelen die wij krijgen van onder meer supermarkten, maar ook incidentele giften van leveranciers en particulieren.

7. Ten slotte

Ten principale achten wij het onjuist dat wij als particulier initiatief huishoudens te hulp moeten schieten, die (tijdelijk) niet in staat zijn zelfstandig te voorzien in hun primaire levensbehoeften. Blijkbaar lukt het de landelijke en regionale overheden niet om het ontstaan van deze schrijnende situaties te voorkomen. **In het kader van vroeg signalering in verband met dreigende schulden zien wij voor ons daarin ook een rol weggelegd. Ook in de planperiode blijven we ons inspannen om waar mogelijk mee te helpen aan het voorkomen van schulden. Heel concreet doen we dat door bij te dragen aan de implementatie van het gemeentelijke geldzorgenbeleid. Maar ook door het geven van persoonlijke aandacht aan onze klanten.**

Als lokale voedselbank zullen wij ons er ook voor inspannen om de ons zelf gestelde taak in de toekomst te kunnen blijven uitvoeren. Uit dit plan blijkt dat wij daarvoor echter wel afhankelijk zijn van de inzet en medewerking van velen binnen de Aalst-Waalrese dorpsgemeenschap en ook daarbuiten.

Stichting Voedselbank Aalst-Waalre

Tel. 06 49424336

E-mail: info@voedselbankaalstwaalre.nl

Internet: www.voedselbankaalstwaalre.nl

Bankrekening: NL30RABO0159160316

ANBI-fiscaal nummer: 851754545

Kamer van Koophandel-nr. 55533809